

## **SJuL Hallituksen kokous 4-2021**

**Aika:** Keskiviikko 3.3.2021 kello 16.30 alkaen.

**Paikka:** Teams -verkkoalusta.

### **Pöytäkirja**

**Läsnä:** Esa Niemi (puheenjohtaja), Mika Mukkula, Teija Meling, Henry Lipponen, Juha-Matti Salmela, Petri Hakkarainen, Esa Korkia-aho, Joonas Könttä, Tero Rönkkö, Jukka Sala

#### **1 § Kokouksen avaus ja päätösvaltaisuuden toteaminen.**

Judoliiton säännöt 14 §: ”Hallitus on päätösvaltainen, jos paikalla on puheenjohtaja tai joku varapuheenjohtajista ja neljä jäsentä.”

#### **Päätös:**

Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 16.36. Todettiin kokous päätösvaltaiseksi.

#### **Tausta ja perusteet suunnitelluille toimenpiteille:**

Liiton hallituksen toimintaa ohjaa jäsenistö, joka on syyskokouksessa 23.11.2019 hyväksynyt vuosille 2020-2024 strategian, jonka visiossa on kaksi asiaa:

- suomalainen judo kansainväliseen mitalikantaan
- 10 000 rekisteröitynyttä judokaa Judoliiton jäsenseuroissa

#### **Kaikki alla olevat toimenpide-ehdotukset tähtäävät strategian toteutumiseen.**

Edelleen jatkuvasta koronatilanteesta johtuen ja vuosia jatkuneen Judoliiton harrastajien määrän lasku ja sitä kautta tulevat jäsenmaksutuotot ovat tuoneet mukanaan taloudellisia haasteita. Jo nyt nähdään ettei vuodelle 2021 laadittu liiton budjetti tule toteutumaan sellaisenaan. Epävarmaa on myös liiton saama rahoitus tulevaisuudessa liittyen Veikkausvoittovaroihin ja sitä kautta Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Olympiakomitean mahdollistamiin tukiin.

Jo pelkästään lukujen valossa liiton täytyy ennakolta varautua tulevaisuuden taloushaasteisiin ja toimintaa tulee tehostaa. Liiton toiminta ja erityisesti hallintoon liittyvät tehtävät tulee myös uudelleenorganisoida vastaamaan tulevaisuuden tarpeita riippumatta siitä missä määrin taloudelliset haasteet realisoituvat. Samalla pitää arvioida, mitä uutta jatkossa tehdään ja mitä vanhaa lopetetaan. Liiton tarkoituksena on myös panostaa jatkossa enemmän yhteistyöhön muiden kamppailulajiliittojen kanssa ja myös tämä tarkoittaa hallinnon organisaation ja tehtävien uudelleen tarkastelua.

Nyt suunnitelluilla toimenpiteillä on tarkoitus samalla pyrkiä strategian mukaisesti varmistamaan liiton tuki huipulle tähtääville urheilijoille sekä alle 18-vuotiaiden, alle 21-vuotiaiden ja aikuisten valmentamiseen ja valmennusjärjestelmiin.

Asiaa on käsitelty työvaliokunnassa, puheenjohtajiston kokouksissa sekä hallituksessa (Liite 1 Suunnittelu).

Liiton tuotot ja jäsenmäärä ovat laskeneet, mutta kiinteät kulut pysyneet ennallaan (Liite 2 Lukuja).

Liiton henkilöstöä ja muita tahoja on kuultu ja asiasta on tullut useita esityksiä, joista puheenjohtajisto esittää liitteenä olevia toimenpiteitä (Liite 3 Esityksistä poimittua).

Liiton henkilöstön esityksessä ei ollut mm. seuraavia toimenpide-ehdotuksia:

- kuinka henkilöstön toimenkuvia tarkastellaan suhteessa liiton strategiaan
- mitkä konkreettiset toimenpiteet tähtäävät strategian mukaiseen jäsenmäärän nousuun kohti 10 000 jäsentä
- mitkä toimenpiteet tähtäävät kamppailuliittojen yhteiseen tekemiseen

Lisäksi liiton henkilöstön esityksessä säästöt olisivat kohdistuneet ainoastaan vuoteen 2021 ja ne olisi otettu suoraan valmennuksesta (= ei palkata valmennuspäällikön sijaista eikä keväällä U18 ja U21 kv-tapahtumia).

**Yllä oleviin asioihin pohjautuen puheenjohtajisto on käynyt läpi asiaa monelta eri kulmalta, luonut kokonaisnäemyksen ja päätenyt alla olevaan esitykseen.**

## **2 § Puheenjohtajiston esitys**

1. Päätetään toteuttaa suunniteltu liiton hallinnon kokonaisuudistus
2. Päätetään lakkauttaa toiminnanjohtajan tehtävä
3. Valtuutetaan puheenjohtajisto viemään asiaa eteenpäin ja käymään tarvittavat yksityiskohdat, järjestelyt liiton henkilöstön kanssa sekä tarvittavat työsopimusten uusimiset jne.
4. Valtuutetaan puheenjohtajisto päättämään valmennuspäällikön tehtävästä ja vanhempainvapaaseen liittyvästä sijaisuudesta 30.4.2021 – 30.3.2022.

Tällä muutoksella valtaosa toiminnanjohtajan hallinnollisista tehtävistä siirtyisi puheenjohtajan vastuulle. Yllä olevien muutosten, jäsenmäärä- ja jäsentulohaasteiden, julkisen rahoituksen jne. asioiden selkiytymiseen menee joka tapauksessa aikaa 2-3 vuotta. Sen jälkeen kokonaistilannetta on syytä tarkastella uudestaan, samoin silloin on ajankohtaista päivittää liiton strategiaa.

Mukkula ilmoitti esitykseen eriävän mielipiteensä ja esitti, että aloitettaisiin kuitenkin viipymättä neuvottelut hallituksen ja henkilöstön kesken ja että tarvittavat toimenpiteet tehtäisiin niiden jälkeen kesällä/ syksyllä 2021.

Juha-Matti Salmela on tehnyt puheenjohtajiston esitykseen vastaesityksen (Liite 4 Salmelan esitys ja puheenjohtajiston vastaukset).

Asiasta käytiin keskustelu, josta seuraava lyhennelmä:

Mika Mukkula

- On päätösesityksestä erimieltä
- Valmennuspäällikkö jää pois, eikä organisaatio kestä isompia muutoksia
- Uusia henkilöitä tulee mikä sitoo resursseja
- Kaikki varmaan samaa mieltä muutoksista, mutta keinot pitää olla eri
- Säästöt ja toimenpiteet tehtävä muu henkilöstö ja hallitus aidosti osallistettava
- Keskustelut aloitettava välittömästi ja huomioitava myös Salmelan ja henkilöstön esitykset
- Katson että puheenjohtajiston esitys on minun ja Judon arvojen vastainen.
- Strategiantoteuttaminen valmennuksen osalta vaikeutuu.

#### Tero Rönkkö

- Talousluvut näyttää, heikolta, kun tulot on romahtaneet ja kiinteät kulut pysyneet samoina
- Asiasta on keskusteltu hyvin ja liitteet ovat kattavat

#### Jukka Sala

- Ihmetteli miten tulos muuttunut, ettei talous kestä tätä vuotta
- Ryhtiliike pitää olla – kamppailulajien yhteistyötä
- Valmennuspäällikkö jää samaa aikaa pois ei ole hyvä asia
- Isot riskit, panostusta tarvitaan kesäksi, ei ohenneta organisaatiota
- Asia esitettiin väärin, eikä keskusteltu yhdessä
- Olisin toivonut sitä, että esittelijä olisi ottanut huomioon henkilöstön ja Salmelan esitykset paremmin

#### Teija Meling

- Tällä päätöksellä haetaan organisaation kokonaisuudistusta
- On katsottava mitä työtehtäviä otetaan pois ja mitä muutetaan
- Ajankohta on hyvä tehdä rakenteellisia muutoksia, koska toiminta on hiljaista

#### Juha-Matti Salmela

- TJ toiminut yhdistyslain mukaan ja hallituksella ei ole mahdollisuutta mennä toimiston ja TJ:n keskusteluiden väliin.
- Allekirjoitan ryhtiliikkeen
- On mentävä strategian suuntaan ja haluaisin lähteä liitteen 3. toimenpiteitä laajentamaan
- Valmennuksen pitää olla kärkiasemassa, valmennus ei pysty toimimaan ilman tukea
- Jos lähdetään esityksen mukaisesti liikkeelle ja lakkautetaan TJ:n tehtävä ja työt siirtyy toiselle ei tehtävää ole lakkautettu tosiasiallisesti. Voidaan tulkita laittomaksi irtisanomiseksi.
- Toiminnanjohtajan tehtävä perustettu 1996 ja sen on hyväksynyt sen aikainen jäsenkokous ja sen lakkauttaminen on jäsenkokous asia.
- Katson että puheenjohtajiston esitys on minun ja Judon arvojen vastainen.
- Jätän eriävän mielipiteen jos puheenjohtajiston esitys valitaan.

#### Esa Korkia-aho

- Kannatan päätösehdotusta
- On ollut mahdollisuus ottaa kantaa
- Henkilöstön esitys oli vajaa, eikä siinä ollut kysytyjä asioita
- On ollut aikaa kehittää toimintaa
- Pitää saada isompaa tulosta aikaan, arvokisamitali
- Isompaa kuviota, meidän pitäisi kasvaa ja kehittyä eikä vaan selviytyä
- Nykyisellä menolla asiat ei etene

#### Henri Lipponen

- Meidän pitää reagoida jäsenmäärän alenemaan ja talouden tämän hetken uhkakuvaan
- Judoliiton tarkoitus olla monipuolinen yhdistys
- Näen että toiminta kehittynyt ja tuottaa tulosta
- Näen, että mennään liian nopeasti ja keinoja on löydettävä

- Puheenjohtajiston esityksessä oli että puheenjohtajisto tekee päätöksen ja päätös tulee sanelupolitiikalla. Esitys aiheuttaa isoja ongelmia tulevaisuudessa ja voi lamauttaa toiminnan muutamaksi vuodeksi.
- Kaikki luvut varmasti totta, mutta kulutkin on pienentynyt
- Keinoina voidaan käyttää lomautuksia tarvittaessa ja yhden toimen lakkauttaminen on raju toimenpide
- Valmennuspäällikön rekrytointi valmennusvaliokunnalle
- Esitän, että asia jätetään pöydälle tai olen Salmelan esityksen kannalla ja jätän eriävän mielipiteen jos puheenjohtajiston esitys valitaan.

Petri Hakkarainen

- Kannatan puheenjohtajiston esitystä
- Esitin jo vuosi sitten lomautuksia, mutta hallitus ei ottanut sitä edes käsittelyyn
- Olin jo silloin huolissani Rönkön kanssa huolissaan taloudesta
- Osa hallituksesta oli irtisanomassa Pekkola viime vuonna ja nyt ollaan huolissaan

Joonas Könttä

- Koen että erimielipiteitä on hyvä olla
- Koen että vuorovaikutus on ollut hyvää
- Hallituksen jäsenillä näyttää olevan hyvä kuva tulevaisuudesta ja käänteen tarpeesta on eri mielipiteitä
- Koen että materiaali on ollut riittävää ja kannatan pohjaesitystä

Keskustelun jälkeen suoritettiin äänestys. Puheenjohtajiston esitystä kannattivat seuraavat henkilöt: Niemi, Meling, Rönkkö, Korkia-aho, Hakkarainen, Könttä

Salmelan esitystä kannattivat seuraavat henkilöt: Salmela, Mukkula, Lipponen, Sala

### **Päätös**

Äänin 6-4 puheenjohtajiston esitys hyväksyttiin.

Päätöksestä ilmaisivat eriävän mielipiteen Salmela, Mukkula, Lipponen, Sala. Salmela toimittaa eriävän mielipiteensä vielä kirjallisena 3.3.2021 puheenjohtajalle.

### **3 § Asiasta tiedottaminen**

Puheenjohtaja esittää seuraavaa tiedotusaikataulua:

- Judoliiton henkilöstö, valiokuntien puheenjohtajat, seurojen puheenjohtajat, Judoliiton hallitus 4.3.2021
- Tiedote liiton www-sivuilla 5.3.2021

### **Päätös**

Hyväksyttiin aikataulu.

### **4 § Muut asiat**

Mukkula ilmoitti eroavansa työvaliokunnasta, mutta säilyy varapuheenjohtajan roolissa ja Valmennusvaliokunnan puheenjohtajana.

**5 § Kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen.**

Hyväksyttiin pöytäkirja.

**6 § Kokouksen päättäminen.**

Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 18.00.

Kokouspöytäkirja allekirjoitetaan sähköisesti.

Pöytäkirjan vakuudeksi

Esa Niemi

Puheenjohtaja